

2022 年度广州市番禺区人民政府小谷围街道办事处部门重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

番禺区小谷围街道办事处“河涌整治工程项目”由小谷围街河长办负责。项目根据《广州市河长制办关于印发广州市“洗河”工作指引（试行）的通知》、《番禺区总河长令（第2号）》、《关于持续开展我区小微水体整治及报送相关信息的通知》等文件申请设立。主要用于开展2021-2023年小谷围街十三条河涌及九个小微水体、大学城中心湖管理服务采购项目、支付四条保留村农村生活污水治理前期费用、小谷围街赤坎湿地公园内河堤修复工程施工款等，逐步实现小谷围街河涌和小微水体无污水直排、水面无垃圾、水质无黑臭的目标。

（二）项目立项依据

项目根据2016年3月《广州市番禺区人民政府办公室关于进一步规范我区河涌管理工作的通知》、《广州市河长制办关于印发广州市“洗河”工作指引（试行）的通知》（穗河长办〔2018〕130号）、《番禺区总河长令（第2号）》、《关于持续开展我区小

微水体整治及报送相关信息的通知》(番河长办〔2020〕166号)、《广州市番禺区水务局关于下达我区河湖管理范围划定工作任务函》(番水函〔2019〕1941号)等文件申请设立。

(三) 项目绩效目标

贯彻落实党的十九大精神，以河涌、湖泊及小微水体无污水直排、水面无垃圾、水质无黑臭为目标。通过相关项目的开展，对河涌周边环境整治，清理杂物，打造‘河清岸绿，鱼翔浅底’的生态廊道，确保我街辖区内的河涌水质清澈见底，两岸环境优美，使河涌周边环境有综合提升，水生态系统达到生态平衡，从而达到提高村民生活环境质量的目的；并通过大力宣传河涌整治的成效、让周边的居民提高保护河涌的意识，爱护环境。

(四) 项目资金来源及使用情况

河涌整治工程项目经费，年初预算下达190万元，年中调减116.87万元，年度预算金额为73.13万元，年度实际支出金额73.13万元，年度预算执行率100%。

(五) 项目实施情况

1、小谷围街赤坎湿地公园内河堤修复工程。根据《广州市番禺区财政投资评审处理意见通知书》审定额(合同价)为52.81万元。该项目已于2020年10月完成验收，小谷围街于2022年

2月支付小谷围街赤坎湿地公园内河堤修复工程施工款进度款1.58万元，支付进度100%。

2、小谷围街农村生活污水治理项目。2022年3月小谷围街道办支付四条保留村农村生活污水治理前期费用40.76万元，区支付6成，街道支付4成，街道承担部分已完成支付。

3、小谷围街十三条河涌及九个小微水体、大学城中心湖管理服务项目。小谷围街道办事处和绿德园林公司签订服务合同，服务内容为组建一支由20人组成的队伍，其中保洁队员14人，巡逻队员6人，配备巡逻车，若干清洁工具设备，推进大学城十三条河涌及九个小微水体、中心湖水生态维护、日常保洁、补水及净化设施维护、水闸养护等。2022年5月小谷围街支付合同进度款30.79万元。

二、绩效评价概述

（一）评价目的

通过运用科学合理的绩效评价指标和方法，对项目开展绩效评价，深入分析绩效评价结果发现的问题，及时分析查找原因和提出改进措施，落实好评价发现问题的整改，不断提高预算绩效管理水平和财政资金使用效益。

（二）评价设计与实施

本次绩效评价主要以年初填列的项目绩效目标和项目绩效

自评表作为主要评价框架，从产出指标、效益指标、满意度指标出发，围绕数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、社会效益、可持续发展、服务对象满意度等多个维度进行绩效评价。以项目支出明细、支付材料、工作台账等作为绩效评价依据。

（三）绩效评价指标体系和评分标准方法

按照 2023 年广州市番禺区财政资金支出绩效评价工作方案，结合河涌整治工程项目的特点，以资金使用结果为导向，确定评价内容并相应选设指标及权重，制定了该项目评价指标体系。

一级指标	二级指标	三级指标	标准	分值（权重）	评价得分
产出指标 (50%)	数量指标	日常巡查维修及时率 (%)	有记录的巡查维修到场次数 ÷ 规定巡查维修到场次数 × 100%	13	13
	质量指标	验收合格率 (%)	项目通过验收个数 ÷ 项目参与验收数量 × 100%	13	13
	环境效益指标	河面垃圾控制指标达标率	每季度的河涌管理服务项目验收报告，垃圾控制指标均验收通过，河面清洁无杂物	12	12
	成本指标	成本控制率	工程结算价格增减范围不超过财政评审的 20%	12	12

效益指标 (30%)	社会效益	周边居民生活质量改善情况	河涌整治工程通过河涌保洁、垃圾淤泥清除、雨水管网建设等，改善水体环境，提高周边居民生活质量	10	9
	经济效益	支出的合规性	项目的实际支出是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法	10	10
	生态效益	环境美观舒适度提高率	认为环境美观舒适度提高人数	10	8
	可持续影响指标	项目可持续性	综合分析项目近三年的的资金情况和绩效情况，判断项目的可替代性，提出项目下一步发展的建议	10	9
满意度指标 (10%)	服务对象满意度指标	公众满意度(%)	公众满意及较满意数	10	9

三、评价结论与绩效分析

(一) 总体结论

根据指标体系、评分标准，对项目实施及相关资料开展绩效评价，小谷围街 2022 年河涌整治工程项目绩效评价为优秀。

(二) 项目绩效分析

项目申报由河长办向街道办发起，经广州大学城管委会、

小谷围街道办事处领导班子联席会议审议通过，依照相关文件要求的项目采购程序，由广州大学城管委会、小谷围街建设工程招投标领导小组会议确定招标方式后，启动相应的采购工作。在项目实施过程方面，工程施工均有开工报告和竣工验收报告，施工过程中除聘请监理单位以外，街道办也自行开展了监督检查工作，一定程度上提升了过程监管效果。

河涌管理服务的开展，一方面通过水体保洁、杂物清理、环境绿化，实现河涌周边环境综合提升，促进“河清岸绿，鱼翔浅底”的生态廊道建设。另一方面，通过对市民不文明行为的纠正、水环境治理的宣传，提高了周边群众治水意识。周边环境与治水意识“双提升”，共同营造良好的治水氛围，有利推动广州大学城河涌治理工作。

河涌保洁、垃圾淤泥清除、雨水管网建设等，改善水体环境，实现周边居民生活质量的提升，环境美观舒适度提高率达100%；项目通过开展调水补水、渠箱清淤、截污工程、水体保洁等工作，确保河涌水质稳定达标，项目可持续性达100%；河涌整治工程有利于改善周边环境，提升居民的生活质量，居民对项目整体感到满意，公众满意度达95%以上。

四、项目主要绩效或成功经验

一是巡河履职情况。我街镇街级河长11人，通过广州河长

APP 落实巡河共 184 次，上报巡河发现问题 37 个，完成整改复核办结 23 个；村居级河长 14 人，落实巡河共 2221 次，上报巡河发现问题 35 个，整改 32 个，处理中 3 个。处理公众 APP 投诉 348 宗，办结 344 宗，办结率 98%。

二是组织召开河长制工作会议情况。为落实党中央、省、市和区关于河长制湖长制决策部署，持续推动河湖长制工作走深走实，不断提升全区水环境质量，我街定期组织各级河长召开河湖长制工作培训会议，传达上级有关文件精神及最新工作要求，我街组织召开河长制工作会议共 2 次，参会人员共 57 人次，压实各级河长职责，明确每项工作落实到位。

三是全面落实河涌保洁情况。我河长办坚持认真落实区相关文件要求，严格使用“广州河长 APP”对辖区内 13 条内河涌、3 条外江水道、12 个小微水体和 1 个中心湖进行日常巡查保洁工作。同时，聘请专业物业公司成立小谷围街专职保洁队，负责每天分两个时段（上午 7:00 至中午 12:00；下午 1:00 至 5:00）对大学城公共区域河道进行巡查、打捞、保洁及养护，努力保障河涌水环境整洁干净。出动保洁人员 4995 人次，出去打捞船只 967 船次，打捞河涌漂浮物 65.5 吨，打捞自行车数量 16 辆。下一步继续加强对辖内河涌巡查及监测，确保我街河湖水体水环境良好整治。

五、存在问题或不足

绩效指标设计个性化程度不足。绩效指标设计更多采用非个性化指标的表述方式，例如验收合格率、项目完成率、成本控制率、项目可持续性等。

六、相关建议

提高指标设计的科学性、针对性。项目的数量指标可以是河涌日常巡查次数等；质量指标可以为相关工程的质量标准达标率；时效指标可以为工程完成及时率、付款及时率。社会效益方面应突出河涌整治工程通过河涌保洁、垃圾淤泥清除、雨水管网建设等，改善水体环境，提高周边居民生活质量，设置可量化指标。