

2022 年度广州市番禺区人民政府 东环街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

番禺区人民政府东环街道办事处是区委（区政府）主管的，对街道实行一级行政管理的派出机构。东环街道党工委、街道办事处设下列党政机构：党政综合办公室（人大办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室、宣传统战办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心、社区建设办公室）、综合治理办公室、综合行政执法办公室、经济发展办公室（农业农村办公室）、城市管理办公室（规划建设办公室）。

东环街位于番禺中心城区北部，北至钟村街、南村镇，东至大龙街，南至市桥街，西至沙头街。全街总面积 11 平方公里，辖区内包括甘棠、蔡一、蔡二、蔡三、龙美、东沙、榄塘、左边 8 个行政村以及东环、江南、富豪、金山谷 4 个社区居民委员会。

2022 年纳入预算管理的单位共 6 个，其中：行政单位 2 个；事业单位 4 个（公益一类事业单位 4 个）。截止 2022 年 12 月 31 日，本单位人员编制 71 人，实有在职人员 62 人，离退休人员

21 人，其中退休人员 21 人，其他人员 827 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1、坚持真抓实干，推动整改走深走实

一是高位统筹全面整改。成立由街党工委书记任组长的整改工作领导小组，定期召开推进会议，按照部门三级联动工作机制和实体化专班运转模式，全员全域全覆盖推进整改工作，动态调整工作方案及任务指标，先后修订 3 版工作方案及任务分工表，制定 137 项整改任务，均已全部按时限完成并提交验收评估报告；组织修订完善《东环街重大行政事项决策制度》《东环街市政绿化养护管理制度》等 40 项工作制度。二是强化学习全员整改。街党工委理论学习中心组开展有关生态文明建设、历史文化保护、城市规划管理专题研讨学习会 7 期；组织 60 名村（社区）“两委”干部、1360 名党员参加有关专题培训讲座 5 场；线上线下同步学，特邀广州市委党校的专家、区委党校讲师为街全体党员干部开展关于城市规划、生态环保、历史文化遗产及乡村振兴专题的线下线上培训 13 场，各部门累计开展各类学习与实践活动 20 场，全街党员干部参加学习 7500 人次。三是为民办事长效整改。深入实施“林长制”“河长制”等，落实全街 16 株古树名木保护管理责任，村（社区）书记签订《东环街古树名木管理责任书》；打造东环街廉政文化公园、榄塘村碧道口袋公园、甘棠村文化体育公园等特色公园；收集整理辖内 21 个不可移动文物资料，提炼总结非遗项目“关帝十乡会”等文化传统，制成《东环街历史文化口袋书》；重新修缮蔡边三村子西蔡公祠、蔡边一村蔡氏大宗祠、榄塘村王氏宗祠等历史建

筑，活化利用为综合性文化服务中心。

2、坚持精准防控，科学优化防控措施

一是持续完善疫情防控体系。坚决贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要指示精神，不折不扣落实国家、省、市、区关于疫情防控工作的要求，及时调整疫情防控方案，迅速有效处置 6 例本土疫情，有力支援兄弟镇街、花都区、海珠区疫情防控工作。二是持续筑牢疫情防控屏障。广泛宣传开展新冠疫苗接种服务，开设专场 482 场，为行动不便人群提供上门接种 424 人次。督促各类重点场所落实常态化疫情防控措施，加强各类高风险人员健康监测力度，在村（社区）、产业园区设置核酸采集亭 8 个，构建“1520”核酸采样服务圈，全年开设常态化核酸检测 194 场次，提供免费核酸检测服务 479 万人次。三是持续做好管控群众服务。因时因势优化“三人小组”组织架构，全年纳管居家隔离人员 5110 人次，居家健康监测人员 12057 人次。落实落细隔离酒店各项防控措施和服务管理工作，对酒店内部设置进行升级改造，完善三防应急、消防设施设备和预案，强化应急处置能力，安全有序接待境内境外客人 2529 名。

3、坚持稳打稳扎，持续发展辖区经济

一是精准发力服务企业。街领导班子成员分区包干落实“五个一批”和“暖企行动”，制定“一企一策”跟踪服务台账，今年以来走访重点企业及重点项目单位 272 家，累计为企业协调解决问题 215 个；推动 486 家企业注册亲商服务平台，累计协调解决 10 家企业反馈的问题 14 个；帮助 77 家企业提交紧缺急需人才入户申请，成功为 46 名紧缺急需人才办理入户。二是加大招商

引资力度。建立招商激励制度，不断优化营商环境，2022年消化招商面积3.87万平方米，新增注册企业1723家，注册资本累计达77.3亿元，注册资本超3000万元的企业23家。三是推动产业聚集发展。依托高新技术企业、专精特新等科技型企业集聚优势，推动企业自主科技创新发展，全街聚集高新企业228家，省市级专精特新及小巨人企业48家，目前规定上报企业541家，年度新增纳统“四上”企业67家、迁入16家。释放建筑产业联盟“中铁系”“磁铁效应”，让建筑产业链上下游集聚发展。鼓励汽车产业和时尚美妆产业线上线下融合发展，促进居民消费持续回暖。四是有序推进重点项目。全年完成投资额2.26亿元，投资完成率102%，顺利推进东环街易兴DHJ15-01地块、中铁建花语岭南公建配套项目、龙美展贸城、番禺节能科技园—天安十期项目等7个重点项目。

4、坚持科学治理，综合改善城乡品质

一是持续优化城市建设。有序推进蔡边一村城市更新工作，召开12场实施方案批后宣讲会，按“四议两公开”程序修订《实施方案批后表决办法》，保障村民知情权、参与权、决策权。稳步推进都市试验田建设工作，升级改造辖区道路，完成蔡三村公交车站周边环境整治、番禺大道辅道与莲花路交叉口改造、金山谷学校路口人行岛改造、莲花大道至万博翠湖花园南门沥青罩面改造等项目建设。二是扎实推进“两违”整治。组织开展“亮剑”行动“减存量”，治理违法建设169宗，治理面积超16.15万平方米，完成总进度100.97%；切实做好耕地保护工作，加强对辖内1748亩耕地的日常巡查，完成25亩耕地复绿复种

工作，持续巩固违法用地治理成果。三是稳步提升环境管理水平。持续做好污染治理，全年巡查“散乱污”场所、固体废物产生企业、工地等 722 家次，有序完成榄塘村、左边村等 5 个临河村居雨污分流改造，排水单元改造通过验收面积 500.16 公顷，总完成率 90%。着力开展爱国卫生运动、市容环境卫生、病媒生物防制等集中整治工作，开展人居环境整治行动 540 场；因地制宜推进 4 条农村垃圾分类示范样板建设，建成 3 个“两网融合”网点建设。

5、坚持安全发展，深化基层社会治理

一是全力推进城中村治理。积极探索并制定党建引领城中村治理“五四三”运行方案，组建 44 支“1+3+N”城中村党群服务队，选派 10 名干部分别到各城中村担任第一书记或书记助理，夯实队伍建设；以“一标三实”信息采集为抓手全力深化出租房屋管理，常态化对信息进行更新，摸排 7 条城中村总人口约为 6.8 万人，实有房屋约 7219 栋；对辖内行政村综治中心进行翻新改造，设置完备功能场室，组织开展城中村专项检查（整治）行动 423 场次，整治出租屋各类安全隐患 8571 宗。二是深入做好矛盾纠纷排查化解。建立完善各村（社区）矛盾纠纷化解三人领导小组和 2+N 工作小组，坚持一事一策一小组一台账，及时分析评估各类风险隐患，全年调处化解矛盾纠纷 299 宗，滚动排查 6 类重点人员 433 人，为党的二十大顺利召开营造稳定氛围。及时处理政府 12345 服务热线系统转办案件 7986 宗，按时办结率达 99.6%，有效防止矛盾升级。三是广泛发动开展

群防群治。推进“广州街坊”群防共治和“十户联防”工作，整合应急力量 972 人，建成最小应急单元 107 个，其中，番禺节能科技园最小应急单元获得“区级最小应急单元示范点单位”称号，东环街星誉花园、龙美村治安队等 11 个最小应急单元获得了市委平安广州建设领导小组办公室授予的季度突出奖。四是守稳守牢安全底线。认真落实“一岗双责、党政同责”安全生产责任制，检查复查工贸企业、建筑施工项目、人员密集场所、“三小”场所等生产经营单位 7050 家次，排查整改隐患 8670 处，全面完成辖区 8604 家自建房摸排工作及 35 间危旧房解危工作，立案查处安全生产违法案件 134 宗，罚没金额 39.4 万元。扎实推进消防安全专项治理工作，推广设立便民电动自行车集中充电点 12 个。推进微型消防站标准化建设和消防队伍建设，全年开展应急演练 12 场次。全年无发生重特大或亡人火灾事故和森林火灾事故。

6、坚持以人为本，着力提升群众幸福感

一是扎实推进民生实事。完善新型智慧政务服务体系，积极推广东环街 24 小时智慧政务大厅，16 名“云坐席”提供咨询服务和远程指导，301 项可办事项 100%进驻“5G+VR”小屋；稳步推进东环街中心幼儿园建设项目，推进蔡一、甘棠 2 个村级幼儿园民转公工作；推动公共文化设施建设，完成东沙村、榄塘村、金山谷社区等 6 个新时代文明实践站的升级改造，12 个村（社区）实现综合性文化服务中心全覆盖。二是切实做好民生

服务。积极解决特殊群体“急难愁盼”问题，及时发放民政对象生活补助款，协助申请慈善会救助 15 宗，派发慰问品 515 份。发挥“金雁之星”服务队作用，深入各村（社区）为来穗人员提供生活及心理帮助，开展专题活动 81 场，服务 4012 人次。活化“五社联动”机制，利用社区基金开展活动和服务项目 40 余个，利用率达 80.4%。持续开展“我为群众办实事”活动，完成“微心愿”529 个、“微项目”302 个。三是有效落实劳动保障。加大援企稳岗力度，广泛宣传就业云服务平台，及时宣传就业创业优惠政策；采取“线上+线下”宣传培训模式广泛开展职业技能培训，举办免费培训班 25 期；检查企业 629 家次，督促企业为员工补参社会保险 864 份；办结劳资纠纷 2059 宗，涉及人数 2137 人，调解成功率 88.5%。

7、坚持从严从实，不断加强自身建设

一是加强基层党的建设。围绕习近平新时代中国特色社会主义思想以及党的二十大精神等主题开展专题学习研讨，开展中心组专题研讨学习 12 次，筑牢思想根基；开展党的十九届六中全会精神、党的二十大精神、习近平生态文明思想、城乡规划建设管理专题等线上线下教育培训共 27 场及各类培训实践活动 200 多场次，提升党员干部教育实效。二是提高依法行政水平。及时更新《东环街“三重一大”事项决策实施细则》；成立东环街综合行政执法委员会，建立完善《东环街行政执法公示制度实施办法》《东环街行政执法全过程执法制度实施办法》等

实施办法；聘请专业法律服务团队为街道各个职能部门提供法律服务；扎实开展“法律明白人”培育工程，遴选培养出 55 人队伍深入社区开展法律服务。三是抓好意识形态及保密安全。制作“东环街宣传一张图”，建立宣传舆情应急处置、新闻线索每日报送等机制，完善《东环街舆情新闻处置引导预案》《东环街宣传外事组关于防控新冠肺炎疫情的工作方案》，在区级以上媒体发布消息 1543 份，在区政府网站发布信息 650 条，及时妥善处理交办舆情 17 份、人民网网友留言 13 份，牢牢把握舆论主动权。修订完善保密工作制度 4 份，组织召开全街档案管理、保密工作专题会议，2020 年度文书档案、会计档案归档 2895 卷，组织相关工作人员签订疫情防控、整改工作保密承诺书 328 份。四是强化党风廉政建设。做好市委巡察蔡边一村、区委巡察甘棠村、营商环境专项巡察“后半篇文章”，督促制定整改措施。完成 2021 年度农村集体经济审计工作，提出审计意见和建议 26 条。用好农村集体“三资”交易平台，组织公开交易竞投 400 宗，总成交金额 1.91 亿元。建立健全村居干部个人廉政档案，并开展专项监督，督促解决问题 569 个；做好教育警示，开展“四风”问题的监督检查 22 次，廉洁警示教育 321 人次。

（三）部门整体收支情况

2022 年，在区委区政府的领导下，东环街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，主动服务和融入新发展格局，全面落实疫情要防住、经济要稳

住、发展要安全的重要要求，把忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”落实在具体工作上，较好完成区委、区政府部署的各项中心工作任务。

1、财政拨款收入支出年度预算完成情况。

东环街道办事处 2022 年财政拨款收入预算 18,206.22 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 16,748.75 万元、政府性基金预算财政拨款收入 1,457.47 万元。

2022 年财政拨款支出 18,206.22 万元，预算执行率 99.87%，其中一般公共预算支出 16,748.75 万元，预算执行率 99.86%、政府性基金预算支出 1,457.47 万元，预算执行率 100%。

2、收入支出结构分析。

东环街道办事处 2022 年收入合计 18,212.22 万元，具体情况如下：财政拨款收入 18206.22 万元，占本年总收入 99.97%；其他收入 6 万元，占本年总收入 0.03%。支出合计 18,213.33 万元，具体情况如下：基本支出 3,127.41 万元，占本年总支出 17.17%，项目支出 15,085.92 万元，占本年总支出 82.83%。

3、财政拨款收入、支出分析。

东环街道办事处 2022 年财政拨款收入 18,206.22 万元，其中：基本支出收入 3,127.41 万元，项目支出收入 15,078.81 万元。财政拨款支出 18,206.22 万元，其中：人员经费支出 2,856.50 万元，日常公用经费支出 270.91 万元，项目支出 15,078.81 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

1、部门整体绩效目标和指标设定。

东环街道办事处 2022 年部门整体绩效目标为：坚持真抓实干，推动整改走深走实；坚持精准防控，科学优化防控措施；坚持稳打稳扎，持续发展辖区经济；坚持科学治理，综合改善城乡品质；坚持安全发展，深化基层社会治理；坚持以人为本，着力提升群众幸福感；坚持从严从实，不断加强自身建设。

2022 年共设置了八个关键指标，分别为：数量指标、质量指标、时效指标、经济效益指标、社会效益指标、生态效益指标、可持续发展指标、服务对象满意度指标。

2、重点项目绩效运行监控。

东环街道办事处2022年每季度对番禺区农村“房地一体”确权工作费用项目进行绩效运行跟踪监控。及时掌握预算执行效率和资金使用效益，有效提高财政资金配置效率。根据监控结果显示，项目绩效总体运行情况良好。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

东环街 2022 年部门整体支出绩效自评分为 96.99 分，主要扣分的指标有：预算执行、绩效管理。其余指标都能较好地按计划完成，具体如下：

1、扎实推进“两违”整治，治理违法建设数量。

组织开展“亮剑”行动“减存量”，治理违法建设 169 宗，治理

面积超 16.15 万平方米，完成总进度 100.97%。

2、加大招商引资力度，新增注册企业数量。

建立招商激励制度，不断优化营商环境，2022 年消化招商面积 3.87 万平方米，新增注册企业 1723 家，注册资本累计达 77.3 亿元，注册资本超 3000 万元的企业 23 家。

3、开展群防群治，建成最小应急单元数量。

推进“广州街坊”群防共治和“十户联防”工作，整合应急力量 972 人，建成最小应急单元 107 个。

4、有效落实劳动保障，举办免费培训班。

采取“线上+线下”宣传培训模式广泛开展职业技能培训，举办免费培训班 25 期。

5、持续筑牢疫情防控屏障，开展新冠疫苗接种服务专场。

广泛宣传开展新冠疫苗接种服务，开设专场 482 场，为行动不便人群提供上门接种 424 人次。

6、有序推进重点项目，全年完成投资额 2.26 亿元，投资完成率 102%。

7、守稳守牢安全底线，全年重特大或亡人火灾事故和森林火灾事故。

8、深入做好矛盾纠纷排查化解，12345 服务热线按时办结率。

及时处理政府 12345 服务热线系统转办案件 7986 宗，按时办

结率达99.6%，有效防止矛盾升级。

9、政务服务301项可办事项100%进驻“5G+VR”小屋。

10、迅速有效处置本土疫情及时率。

坚决贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要指示精神，不折不扣落实国家、省、市、区关于疫情防控工作的要求，及时调整疫情防控方案，迅速有效处置6例本土疫情。

11、全力推进城中村治理，整治出租屋各类安全隐患。

组织开展城中村专项检查（整治）行动423场次，整治出租屋各类安全隐患8571宗。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、坚持稳打稳扎，持续发展辖区经济。

按照部门三级联动工作机制和实体化专班运转模式，全员全域全覆盖推进整改工作，动态调整工作方案及任务指标，先后修订3版工作方案及任务分工表，制定137项整改任务，均已全部按时限完成并提交验收评估报告。深入实施“林长制”“河长制”等，落实全街16株古树名木保护管理责任，村（社区）书记签订《东环街古树名木管理责任书》。重新修缮蔡边三村子西蔡公祠、蔡边一村蔡氏大宗祠、榄塘村王氏宗祠等历史建筑，活化利用为综合性文化服务中心。

2、坚持精准防控，科学优化防控措施。

督促各类重点场所落实常态化疫情防控措施，加强各类高

风险人员健康监测力度，在村（社区）、产业园区设置核酸采集亭8个，构建“1520”核酸采样服务圈，全年开设常态化核酸检测194场次，提供免费核酸检测服务479万人次。

3、坚持稳打稳扎，持续发展辖区经济。

街领导班子成员分区包干落实“五个一批”和“暖企行动”，制定“一企一策”跟踪服务台账。建立招商激励制度，不断优化营商环境。依托高新技术企业、专精特新等科技型企业集聚优势，推动企业自主科技创新发展。

4、坚持科学治理，综合改善城乡品质。

稳步推进都市试验田建设工作，升级改造辖区道路，完成蔡三村公交车站周边环境整治、番禺大道辅道与莲花路交叉路口改造、金山谷学校路口人行岛改造、莲花大道至万博翠湖花园南门沥青罩面改造等项目建设。

5、坚持安全发展，深化基层社会治理。

以“一标三实”信息采集为抓手全力深化出租房屋管理，常态化对信息进行更新，摸排7条城中村总人口约为6.8万人，实有房屋约7219栋；对辖内行政村综治中心进行翻新改造，设置完备功能场室。认真落实“一岗双责、党政同责”安全生产责任制，检查复查工贸企业、建筑施工项目、人员密集场所、“三小”场所等生产经营单位7050家次，排查整改隐患8670处。

6、坚持以人为本，着力提升群众幸福感。

积极解决特殊群体“急难愁盼”问题，及时发放民政对象生活补助款，协助申请慈善会救助 15 宗，派发慰问品 515 份。发挥“金雁之星”服务队作用，深入各村（社区）为来穗人员提供生活及心理帮助，开展专题活动 81 场，服务 4012 人次。

7、坚持从严从实，不断加强自身建设。

围绕习近平新时代中国特色社会主义思想以及党的二十大精神等主题开展专题学习研讨，开展中心组专题研讨学习 12 次，筑牢思想根基；开展党的十九届六中全会精神、党的二十大精神、习近平生态文明思想、城乡规划建设管理专题等线上线下教育培训共 27 场及各类培训实践活动 200 多场次，提升党员干部教育实效。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1、交通安全设施经费

我街辖内交通安全日益完善，大部分交通设施设备需要日常管养维护。特别是非机动车道护栏、中心护栏、路边标识标志牌等需经常维修保养。同时，安委办配合交警部门日常交通隐患排查治理工作，需要对辖内范围交通隐患路段进行整治，并作出合理的整改措施。交通安全设施经费事项，适用范围：日常维修维护非机动车道护栏，非市政道路中间护栏，新增及翻新路面标识标线，增加或更换标识标志牌等。

安委办严格按照《番禺区政府投资管理试行办法》的要求

对项目 and 项目资金进行管理。项目在实施过程中，我方工作人员定期或不定期到项目施工现场，监督施工方严格按照规定的建设标准进行施工，确保施工材料、施工进度、施工质量符合建设方案要求。施工方、监理方也认真履行合同规定，加强对项目施工的监管，完善各项目管理制度，确保在工程施工期间没发生安全生产事故和其他社会治安事件。项目按有关项目管理要求完成。项目实行每周现场巡查管理，每周现场巡查发现问题协调整改，并快速按照要求整顿。领导干部不定期带队到项目现场进行监督，指导工作。通过现场巡查，发现工程进度缓慢问题，积极了解原因，协调解决。在领导干部带队到现场监督时，发现现场有部分施工区域围蔽设施未完善等问题，即时要求施工方按照工地管理相关规定文明施工、安全施工，要求监理方对施工方做好监督。对未能即时整改的问题，安排专人跟进落实整改并反馈。针对施工过程中容易出现的质量问题，委托监理单位对施工过程中使用材料以及基础工程量进行监督。

该项目实际支出 84.5 万元，具体支付了：交通安全部番禺区东环街东环路安装设置非机动车道工程尾款（市广路至加油站）、安全办东环街辖内范围交通安全设施设备项目监理费、2022 年东环街辖内范围交通安全设施设备项目（1-3 月份费用），东环街迎星中路与番禺大道叉口改造工程结算评审费、2022 年

东环街辖内范围交通安全设施设备项目（4-6 月份费用）、东环街东环路安装设置非机动车道工程（市广路至加油站）结算评审费。该项目目前已完工，已经正常使用。

2、河长办水务工程经费

该经费用于东环街辖区内的河涌整治、升级改造、碧道建设、临河村居维修养护等项目的支出。

东环街综合保障中心严格按照《番禺区政府投资管理试行办法》的要求对项目 and 项目资金进行管理。项目在实施过程中，我方工作人员定期或不定期到项目施工现场，监督施工方严格按照规定的建设标准进行施工，确保施工材料、施工进度、施工质量符合建设方案要求。施工方、监理方也认真履行合同规定，加强对项目施工的监管，完善各项目管理制度，确保在工程施工期间没发生安全生产事故和其他社会治安事件。项目按有关项目管理要求完成。领导干部不定期带队到项目现场进行监督，指导工作，现场巡查发现问题各方立即配合督促整改。通过现场巡查，发现工程进度缓慢问题，积极了解原因，协调解决。在领导干部带队到现场监督时，发现现场有部分施工区域围蔽设施未完善等问题，即时要求施工方按照工地管理相关规定文明施工、安全施工，要求监理方对施工方做好监督。对未能即时整改的问题，安排专人跟进落实整改并反馈。

该项目年度预算230.3125万元，实际支出229.9838万元，年

度预算执行率达99.8573%。主要用于丹山河碧道东环段美化提升工程进度款、东环街东沙涌“干涌洗河”底泥清障边坡修复工程等支出。本经费涉及的各项工程均已完工，已经正常使用。

（四）主要工作成效

1、持续完善疫情防控体系，做好管控群众服务。

因时因势优化“三人小组”组织架构，全年纳管居家隔离人员5110人次，居家健康监测人员12057人次。落实落细隔离酒店各项防控措施和服务管理工作，对酒店内部设置进行升级改造，完善三防应急、消防设施设备和预案，强化应急处置能力，安全有序接待境内境外客人2529名。

2、推动产业聚集发展，有序推进重点项目。

全街聚集高新企业228家，省市级专精特新及小巨人企业48家，目前规定上报企业541家，年度新增纳统“四上”企业67家、迁入16家。顺利推进东环街易兴DHJ15-01地块、中铁建花语岭南公建配套项目、龙美展贸城、番禺节能科技园—天安十期项目等7个重点项目。

3、稳步提升环境管理水平。

持续做好污染治理，全年巡查“散乱污”场所、固体废物产生企业、工地等722家次，有序完成榄塘村、左边村等5个临河村居雨污分流改造，排水单元改造通过验收面积500.16公顷，总

完成率90%。着力开展爱国卫生运动、市容环境卫生、病媒生物防制等集中整治工作，开展人居环境整治行动540场；因地制宜推进4条农村垃圾分类示范样板建设,建成3个“两网融合”网点建设。

4、深入做好矛盾纠纷排查化解。

建立完善各村（社区）矛盾纠纷化解三人领导小组和2+N工作小组，坚持一事一策一小组一台账，及时分析评估各类风险隐患，全年调处化解矛盾纠纷299宗，滚动排查6类重点人员433人，为党的二十大顺利召开营造稳定氛围。

5、守稳守牢安全底线。

立案查处安全生产违法案件134宗，罚没金额39.4万元。扎实推进消防安全专项治理工作，推广设立便民电动自行车集中充电点12个。推进微型消防站标准化建设和消防队伍建设，全年开展应急演练12场次。

6、切实做好民生服务。

活化“五社联动”机制，利用社区基金开展活动和服务项目40余个，利用率达80.4%。持续开展“我为群众办实事”活动，完成“微心愿”529个、“微项目”302个。

7、抓好意识形态及保密安全。

完善《东环街舆情新闻处置引导预案》《东环街宣传外事组

关于防控新冠肺炎疫情的工作方案》，在区级以上媒体发布消息1543份，在区政府网站发布信息650条，及时妥善处理交办舆情17份、人民网网友留言13份，牢牢把握舆论主动权。

三、存在的主要问题

项目申报前期测算不够科学，部分预算脱离实际，因缺乏前期的详细调研和科学测算，有部分项目临时增加计划，而造成预算资金不足，导致需要追加资金。同时，绩效管理制度建设不够完善，导致绩效管理不是太理想。

四、下一步改进措施

各部门预算单位编制年初预算要根据自身职能目标拟定，参考上年度预算执行情况、相关支出绩效评价结果和本年度的收支预测，按照规定程序多方征求意见。项目申报前期要进行充分的调查研究，严格论证项目实施的充分性和必要性，合理测算所需财政资金的多少，必须有足够的测算依据，准确评估财政资金投入使用的效益，提高预算编制的科学性。预算编制要实事求是，切实可行，要尽可能完整，要细化到项目及具体的事项。预算一经确定，应严格按预算执行，减少预算调整，如因不可抗力等客观因素确需调整，必须按法定程序报经同级人大批准。

完善部门对机关和下属单位、专项资金等绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等预算绩效管理

制度的建设和执行情况，提高绩效管理的效果。