

2023 年度中国人民政治协商会议 广州市番禺区委员会办公室部门 整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

番禺区政协主要职能是政治协商、民主监督、参政议政。围绕团结和民主两大主题履行职能，把加强团结和发扬民主贯穿于政协工作的各个方面，推进政治协商、民主监督、参政议政的制度化、规范化和程序化。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1、坚持党的领导，履职方向更加坚定

区政协坚持把党的建设摆在突出位置，深刻领会、准确把握新时代党的建设总要求，牢固树立党建主责主业意识，确保政协事业沿着正确政治方向不断前进。

2、紧贴党政中心，履职成果更加有效

区政协充分发挥人民政协专门协商机构作用，找准政协履职与全区中心工作的衔接点、结合点，在助力全区经济社会发展和民生改善中履行政协职能、彰显政协作为。

3、加强自身建设，履职能力更加过硬

区政协不断强化基层组织的堡垒作用，发挥党员干部和党员委员的示范引领作用，进一步提振政协队伍干事创业的“精气神”。

（三）部门整体支出绩效目标。

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记视察广东重要讲话和重要指示精神，围绕中心、着眼大局，勇于担当、主动作为，以协商民主助推改革发展，以为民初心回应群众关切，以凝心聚力共绘发展画卷，全区政协工作焕发新活力、展现新气象，为番禺经济社会高质量发展作出了积极贡献。

（四）部门整体收支情况本部门

2023 年收入总额为 3013.08 万元，其中：财政拨款收入 3,013.08 万元。支出总额为 2,824 万元，完成预算执行率为 93%。其中：基本支出 2,487.46 万元，项目支出为 336.54 万元。

（五）部门整体绩效管理情况

根据部门年度工作制定整体绩效目标和指标设定，要求从实际出发，讲求资金的使用效益，严格预算管理，重视重大活动项目资金使用情况，创建科学的内控管理制度，在单位内部设立部门管理、职责分工，提高财政项目预算管理的有效性。通过对绩效运行跟踪监控的有效管理，切实提高本部门财政资金使用效能，有效保障各项工作顺利进行。

二、绩效自评情况

（一）自评结论根据

全面实施绩效管理以及各级财政预算绩效管理的要求，区政协办公室积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体绩效和项目绩效等各项管理工作。2023 年度较好完成了年度的履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出绩效情况较为理想。2023 年，区政协办始终坚持党的领导，牢牢把握正确政治方向，主动融入积极作为，高质量服务全区发展大局，正确依法有效监督，着力增强监督工作实效，积极发挥政协委员履职作用；持续加强自身建设，不断提升整体工作质效。

2023 年度我部门整体支出绩效自评得分 93.4 分，评级为“优”。

（二）履职效能分析

2023 年是全面贯彻中共二十大精神的开局之年。**这一年**，习近平总书记亲临广东视察并发表重要讲话，要求广东坚定不移全面深化改革、扩大高水平对外开放，在推进中国式现代化建设中走在前列。总书记的谆谆嘱托、关怀厚爱，为人民政协锚定新使命、建功新时代、展现新作为注入了强大动力，提供了根本遵循，全体政协委员倍感振奋、深受鼓舞、充满干劲。

这一年，区委、区政府聚焦高质量发展首要任务，锚定市委、市政府赋予番禺“智造创新城”的发展定位，以头号力度实施“百千万工程”，构建起牵引经济高质量发展的“千亿矩阵”，改革开放活力迸发、城市能级不断提高、民生社会事业日益改善。**这一年**，区政协常委会围绕中心、着眼大局，勇于担当、主动作为，以协商民主助推改革发展，以为民初心回应群众关切，以凝心聚力共绘发展画卷，全区政协工作焕发新活力、展现新气象，为番禺经济社会高质量发展作出了积极贡献。

高举旗帜、拥护核心，永葆“忠诚政协”的政治本色准确把握政协组织的鲜明政治属性，把习近平新时代中国特色社会主义思想作为统揽政协工作的总纲，坚决落实党的全面领导，确保政协事业发展的正确方向。

在深入学习中共二十大精神中感悟思想伟力。自觉把学习宣传贯彻中共二十大精神作为贯穿全年的首要政治任务，落实到履职的全过程各方面，加强政治引领，广泛凝心聚力。严格执行“第一议题”学习制度，开展党组理论中心组学习9次，召开党组会议14次，主席会议10次。党组成员深入党派、团体、社区、农村、学校、企业宣讲中共二十大精神，引导政协委员和社会各界人士深刻领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，为全面落实中共二十大确定的目标任务而团结奋斗。

在深入开展主题教育中强化思想理论武装。牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，坚持高起点开局、高标准推进、高质量见效，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。建立“专题党课+三带四学”“专题研讨+现场教学”“集体学习+个人自学”的学习体系，推动理论学习走深走实。践行习近平总书记关于调查研究工作“深、实、细、准、效”五字要求，开展“四下基层”活动，围绕建设一流营商环境、激发农村产业潜能、推进国家级渔港经济区建设等15个课题深入调查研究，提出建议190条，推动解决一批发展和民生难题。坚持边学习、边对照、边检视、边整改，扎实开展正反面典型案例剖析，以主题教育成效推动新时代政协工作高质量发展。

在深入加强政协党的建设中把牢政治方向。区委高度重视政协工作，区委常委会议听取政协党组工作汇报、审议协商监督计划、研究政协重要工作。区委、区政府主要领导带头参加政协的重要会议和协商活动，及时阅批政协调研报告、提案，黄彪书记应邀接受人民政协网专访，对政协如何在番禺高质量发展征程上发挥作用提出希望。区政协坚持重大事项、重要活动及时请示报告，确保政协工作与党政中心任务同向同行、同频共振。政协常委会议定期开展协商监督，听取和协商“一府两院”、党风廉政建设和反腐败工作情况。认真完成区委交办的各项任务，区政协领导担任灯光音响、珠宝首饰、批发零售和

住宿餐饮等重点产业链链长，全力做好强链补链延链、招商引资、产业提升等工作。深入镇街、村居开展企业走访，督导经济普查、河涌治理、安全生产等 200 余次。区政协党组认真落实落细意识形态工作和党风廉政建设责任制，积极探索具有政协特色的党建工作路径，着力打造“红色堡垒 履职先锋”党建品牌。

服务中心、深度协商，彰显“有为政协”的责任担当始终把围绕中心、服务大局作为履职主线，一年来开展重点协商活动 34 次，向区委、区政府报送建议案、调研报告和意见综合 12 份，为推进番禺高质量发展尽政协之责、倾政协之力。

在助力高质量发展中贡献政协智慧。聚焦番禺“智造创新城”发展定位，提出关于培育隐形冠军企业、打造高水平环大学城科技成果转化生态圈等提案，围绕先进制造业、粤港澳大湾区优质生活圈示范区建设等组织专题协商视察。开展建设一流营商环境重点调研，成立政务、市场、人文、法治环境四个调研组，深入区内 28 家企业、16 个部门，开展 45 次调研，到上海、浙江等省市学习考察先进经验做法，收集“我为优化营商环境献一策”金点子 152 份。深入开展政协常委会议专题议政，提出进一步优化政务服务、发展特色产业、拓展产业空间等 12 个方面 32 条建议，得到区委、区政府主要领导充分肯定。黄彪书记批示：“政协党组大兴调查研究，走出去博采众长，紧扣番禺实际建言献策，很值得学习借鉴，很值得参考改进工作。”

叶珊珊区长批示：“区政协的调研报告对提升我区营商环境很有参考意义。”相关职能部门按照区委区政府主要领导要求认真研究采纳意见建议，推动我区营商环境进一步优化。

在助力“百千万工程”中扛起政协担当。围绕进一步激发农村产业潜能开展专题调研，组织委员到区内企业、部门走访座谈，赴兄弟县区考察学习，深入开展区政协常委会议协商，提出加强农村产业规划、盘活农村土地资源、实施农产品品牌战略、打造乡村特色文商旅空间等建议。大力发动政协委员、党派团体和社会各界踊跃投身“百千万工程”，组织委员赴梅州市五华县、贵州省毕节市开展消费帮扶、劳动技能培训、医疗义诊、支持民生项目建设等，捐赠现金和物资价值300多万元。

在增进民生福祉中彰显政协情怀。聚焦水环境治理开展视察协商，从建设“智慧水务”、多部门协作等方面提出建议，助力绿美番禺建设。着眼改善交通出行开展协商监督，视察南大干线工程、天安科技园交通拥堵和水浸点，协调解决相关问题。关注学前教育新情况新问题，提出支持鼓励幼儿园延伸托育服务等建议。开展番禺中医药强区建设专题协商，提出打造区域制剂中心、中医药文商旅融合等建议。联合省、市政协督办《建设番禺粤港澳大湾区优质生活圈示范区》提案，推动祈福医院列入粤港澳大湾区“港澳药械通”指定医疗机构名单，促进大湾区医疗互通。

加强协作、联动履职，形成“团结政协”的强大合力发挥

人民政协作为统一战线组织的独特优势，深化合作共事，坚持建言资政和凝聚共识一体推进、一体落实。

画好协商民主同心圆。落实区政协党组成员联系民主党派、主席会议成员联系界别制度，加强同党外知识分子、非公有制经济人士、新的社会阶层人士沟通联络。支持党派、团体参与政协的专题调研、协商议政、视察考察，以及提交提案、大会发言、反映社情民意等。农工党番禺区委员会、医卫组委员助力五华县对口帮扶工作，民盟番禺区委员会、致公党番禺区基层委员会、九三学社番禺委员会、区工商联、区新联会等积极参与区政协重点调研、重点协商监督活动。走访爱国爱港爱澳社团，组织港澳委员视察我区重点项目，助力港澳青年回乡创新创业，协办番港澳台四地青年足球邀请赛等，助推番港澳地区经贸文化体育交流与合作。宣传贯彻落实党的民族宗教政策，促进民族团结、宗教和顺。

下好协同联动一盘棋。深化“十”字履职工作机制，积极争取省、市政协业务指导和工作支持，开展协同调研、联动协商、联合监督，实现资源共有、智慧共用、成果共享。协助市政协做好“有事好商量——提升广州市乡村风貌修复维育水平”节目录制，邀请市政协领导先后就番禺国家级沿海渔港经济区建设、打造湾区珠宝首饰产业生产性服务业聚集区等联合调研、联动协商。支持、服务“四级政协委员”履职，在南村商会成立全市首个市区政协委员联合工作室。联合市政协委员培育《打造珠江后航道文商旅产业新引擎 助推珠江沿岸高质量发展》

《壮大万博时尚产业生态圈 打造世界级时尚产业聚集区》《推进建设“三全育人”教育生态》等市政协提案。

打好宣传展示特色牌。组织文史专家编著《番禺文史·番禺屈氏聚居村落历史记忆、行吟诗人屈大均》，启动李昂英的番禺印迹史料征集工作，讲好番禺名人故事。及时总结挖掘履职工作亮点成效，用好“报、台、网、微”，多视角展现番禺政协履职实效，获《人民政协报》、人民网、“南方+”“广州政协”微信号等多次宣传报道，在区政协门户网站、微信公众号发布新闻稿件 263 篇。建成 15 个政协主题公园、5 个政协宣传阵地，传播协商文化。全年接待国家、省、市和兄弟政协调研考察共 61 批次，通过互动交流，有力提升番禺的知名度、美誉度与影响力。

提能善为、守正创新，营造“活力政协”的浓厚氛围主动适应新形势新任务新要求，创新推进履职平台和履职制度建设，全方位打通委员履职链条，助力广大委员写好履职答卷。

“两支队伍”建设取得新成效。举办全体委员履职能力培训班，邀请专家学者授课，并组织到华为总部和香港科技大学（广州）校区学习考察，拓宽视野。会同五华县政协开展常委专题学习培训，联合调研乡村振兴和对口帮扶工作。积极组织委员和机关干部参加省、市政协“国是学堂”等各类学习培训，举办政协讲堂，组织企业界委员参加“中流型企业的高维战略”分享会，全年培训委员及机关干部 2100 多人次。加强委员服务

管理，开展常委述职，完善委员履职考核机制，评选表扬一批优秀提案、调研报告、镇街工作室和委员工作室等，充分调动委员履职热情。聚焦政协机关政治建设，打造忠诚干净担当的高素质干部队伍。

协商平台建设打造新亮点。聚力打造融合政协“云工作室”、镇街工作室、委员工作室于一体的“禺快协商”平台，进一步丰富协商载体。16个镇街工作室履职活动亮点纷呈，沙头街工作室持续开展“逢四议事”协商会，钟村街工作室每周定期接待群众，新造镇工作室以“公证+调解”新模式打造“法律前沿”协商品牌。122名委员参与29个委员工作室建设，打造九三学社、厂商会和医卫组、政法组等精品委员工作室。加强“智慧政协”建设，设立委员“云工作室”，线上收集百姓“金点子”。全年“禺快协商”平台共接待来访群众398人，收集群众反映问题343件，协商解决民生实事182件，为群众办好事实事164件。“禺快协商”助解群众急难愁盼的好经验在《人民政协报》刊登。

提案工作迈上新台阶。努力在提得好、办得实、督得紧上下功夫，不断推动提案工作提质增效，全年共征集提案115件，经审查，立案、并案86件，确定重点提案10件，一大批群众关心、委员关注的问题得到有效解决。积极部署落实“百姓提案”工作，制定“百姓提案”实施方案，组织番禺知名人士和政协委员共同调研，向市政协提交加快推动广州地铁26号线建

设等“百姓提案”。针对“完善南大干线谷围新邨段南侧人行道建设”等“百姓提案”进行集中督办，开展主席会议专题视察协商活动，组织交通、水务、规自等部门负责人与园区负责人面对面商讨对策，推进百姓出行问题妥善解决。区政协培育的《关于加快打造湾区珠宝时尚产业生产性服务业聚集区的提案》《关于番禺国家级沿海渔港经济区与南沙国家新区协同发展的提案》荣获市政协优秀提案，番禺区政府荣获市政协提案办理先进单位。

成绩来之不易，奋斗充满荣光。这些成绩的取得，靠的是习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，离不开区委的正确领导和市政协的精心指导，离不开区人大、区政府以及各级各部门、社会各界的鼎力支持，离不开政协各参加单位和全体委员的辛勤付出。在此，我代表区政协常委会，向大家表示崇高的敬意和衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到工作中还有不足，主要是：建言资政的针对性前瞻性有待加强，民主监督的工作还存在短板，委员联系界别群众工作机制还需进一步完善，政协履职的智能化水平需要进一步提升等等。这些都需要我们在今后的工作中认真研究，加以改进。

（三）管理效率分析

1、预算管理。

区政协办公室根据职能和职责积极谋划，确定目标任务，

积极发挥监督职能作用。建立了较为完善的预算管理制度，在日常开支中严格控制“三公”经费支出，年度预决算及绩效工作都按照区财政局的规定进行了及时公开。

2、绩效管理。

认真贯彻落实《中华人民共和国预算法》预算绩效管理方面的规定，对 2023 年整体支出围绕“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”开展工作，并按要求开展绩效自评，组织对本年度重点项目开展了预算事前绩效评估。预算执行过程中，按区财政局要求开展绩效中期跟踪监控，年终执行完毕后，开展了绩效目标完成情况，梳理填报在预算执行过程中本部门突出预算绩效管理，提高资金使用效益。

3、政府采购管理。

按照政府采购工作的相关要求，积极主动开展采购工作，实现了“应采尽采，集采常态化”，为节减财政支出，缓解财政收支矛盾，促进廉政建设反腐工作的深入开展，规范政府采购行政和政府采购工作挥了积极作用。

4、资产管理。

按要求落实了国有资产清查、登记、上报制度，设置了固定资产卡片，按时上报国有资产月报、年报。及时更新国有资产管理信息系统，做到账账相符，账实相符，明确责任并履行好职责。

三、存在的主要问题

全员的绩效理念意识还有待加强，目前一部分同志仅满足于资金使用只要合法合规就行，对绩效管理的重要性和必要性的认识还比较薄弱，绩效管理的内部制度体系还需要进一步完善。

四、下一步改进措施

一是要进一步加强预算编制的精确度，强化部门预算编制的准确性和预算项目的可实施性，建立预算执行进度跟踪机制，确保财政资金使用的及时性和有效性。二是要不断完善单位内部财务管理制度，加强预算绩效管理，真正树立起“花钱必问效、无效必问责”的绩效理念，建立健全预算绩效管理工作机制，确保财政资金使用效益最大化。