

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2022 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关法律、法规和受区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。大龙街辖区面积 24.8 平方公里，共有 12 条行政村，6 个社区居委会，户籍人口 7.77 万人，在册登记流动人口 17.77 万人。主要职能包括：

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

2、落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3、落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4、按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建

设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内居民（村民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5、统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

6、统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解，法律服务工作，维护居民（村民）的合法权益，处理人民群众来信来访事项。

7、统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

8、完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村（居）委会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

9、统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作的。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务

工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

10、贯彻执行国家教育方针政策和法律法规，根据区教育局部门的要求协助指导本街义务教育和普通高中教育工作，协助做好教育督导，对教育质量和办学水平进行检查督导。

11、协助本街学校开展教育教学研究和改革。

12、协助有关部门做好维护校园稳定与安全工作。

13、协助做好本街教师队伍建设，落实教师资格制度，做好教师继续教育、考核、教职员人事档案管理工作，配套教师工资福利待遇等教育人事管理工作。

14、协助学校的招生录取工作，协助做好学生学籍管理工作。

15、指导本街教育信息化、技术装备、实验室和图书馆建设。

16、完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 部门履职总体目标

目标 1：坚持加强党的建设，为高质量发展提供坚强政治保证；

目标 2：坚持推进专项整改，着力提升城市规划建设管理水平；

目标 3：坚持以经济建设为中心，推动全街经济稳中求进；

目标 4：坚持提升城乡品质，全力建设生态宜居幸福美丽大龙；

目标 5：坚持提升社会综合治理水平，全力维护社会面安全稳定

目标 6：坚持推进共同富裕，持续提高保障和改善民生水平。

2. 总体工作完成情况

2022 年，是党的二十大召开之年，是第二个百年奋斗目标的开局之年，

是“十四五”规划承上启下的重要一年。一年来，大龙街党工委、大龙街道办事处在区委、区政府的正确领导下，牢记总书记殷殷嘱托，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，深怀感恩感激之心，砥砺奋发奋进之情，坚决扛起老城市新活力、“四个出新出彩”的使命任务，紧紧围绕迎接宣传贯彻党的二十大这条主线，坚持稳中求进工作总基调，主动服务和融入新发展格局，全面落实疫情要防住、经济要稳住、发展要安全的重要要求，主动对接《广州南沙深化面向世界的粤港澳全面合作总体方案》，坚定不移贯彻新发展理念，积极融入大湾区发展，始终坚持稳增长和高质量发展相统一，保持平稳健康的经济环境、国泰民安的社会环境、风清气正的政治环境，有力推动全街经济社会高质量发展。

3. 重点工作完成情况

（1）疫情防控取得阶段性成效

2022年，大龙街采取更加科学精准高效的措施，抓牢抓实疫情防控工作，坚定有力、毫不懈怠、全力以赴筑牢疫情防控网。一年来，大龙街始终坚决贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要指示精神，落实国务院联防联控机制和省委省政府、市委市政府、区委区政府的部署要求，始终把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，科学精准迅速处置突发疫情。

（2）全力做好全方位环卫保洁工作，美化城市，保护环境，加大环卫保洁力度。构建“街党工委全面负责、部门指导协调、村（社区）具体推进、村干部对点包联、党员群众广泛参与”的农村环境卫生整治工作格局，建立农村环境卫生督导检查通报制度，坚决压实各村（社区）和保洁公司的责任。通过采购路面保洁服务项目和应急垃圾处理项目，完成辖内主干道撤桶工作，撤桶后第一个月市政生活垃圾减量约7吨。有序完成物业小

区 112 个生活垃圾投放点创建，安装了 224 个垃圾分类投放点视频监控设备；全力打造建设市级傍江东村、区级傍江西村和罗家村农村垃圾分类样板村，建设两网融合垃圾分类投放网点、厢房式投存一体投放点；创新垃圾分类“三四五六”工作法，制定“三会”制度、落实“四定”标准化管理、完善“五步法”站桶流程、强化“六误区”宣教，扎实推动垃圾分类工作开展。

（3）保障义务教育阶段学校及高中学历教育学校正常发展，完成学校教育教学活动和其他日常工作任务。面对复杂多变的疫情形势和上级不断调整的教育要求，中小学各学校统一思想、凝心聚力、研制策略，不断适应“后疫情”时代的教育教学。线上教学强调师生互动，增强直观感和安全感，提高学习自觉性和自信心。优化教学设计，突出重点内容，答疑环节着重解决教学难点，关注全体学生，落实“三有三能”。无论线上线下教学，各校认真安排好心理健康、劳动、体艺、美术、音乐、眼保健操等活动课程，指导学生开展多种形式的居家体育锻炼，确保中小學生每天体育活动时间在 1 小时以上。通过科学的课程安排，符合学生的学习规律，培养学生自控自律的习惯和能力。2022 年大龙街各学校共计提供小学学位 15279 个，初中学位 5367，义务教育阶段入学率 100%。2021 学年区办学质量绩效评价：大龙中学（高中、初中）、金海岸实验（初中、小学）等荣获一等奖；东怡小学荣获二等奖；育龙中学获三等奖和进步奖。此外，公办高中、公办初中全部获办学质量基本绩效基本奖，获奖率达 100%。大龙街金海岸幼儿园被评为番禺区保教质量监测及量化考核“优秀”等级。

（三）部门整体收支情况

1. 部门整体支出绩效目标

（1）坚持加强党的建设，为高质量发展提供坚强政治保证；（2）坚

持推进专项整改，着力提升城市规划建设管理水平；（3）坚持以经济建设为中心，推动全街经济稳中求进；（4）坚持提升城乡品质，全力建设生态宜居幸福美丽大龙；（5）坚持提升社会综合治理水平，全力维护社会面安全稳定；（6）坚持推进共同富裕，持续提高保障和改善民生水平。

2. 预算完成情况

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2022 年度全年预算数 63,843.84 万元，实际支出 60,501.6 万元，其中财政拨款支出 59,305.39 万元，2022 年度部门预算完成率为 94.76%。

3. 收支规模

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2022 年度总收入 60,339.25 万元，其中本年收入 60,339.25 万元。具体情况如下：一般公共预算财政拨款收入 57,562.71 万元；政府性基金预算财政拨款收入 1,742.67 万元；国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元；上级补助收入 0 万元；事业收入 902.18 万元；经营收入 0 万元；附属单位上缴收入 0 万元；其他收入 131.68 万元。

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2022 年度总支出 60,367.48 万元，按资金来源区分为财政拨款：59,305.39 万元，其他资金：1,062.09 万元；按资金结构区分为基本支出：29,267.11 万元，项目支出：31,100.37 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

根据广州市番禺区财政局关于印发 2023 年 财政资金支出绩效评价工作方案的通知（番财绩〔2023〕2 号）、广州市番禺区财政局关于印发 2023 年 财政资金支出绩效评价工作方案的通知（番财绩〔2023〕2 号）等文件精神，我部门在编制 2022 年度政府收支预算工作时，同时申报财政预算

整体及项目的绩效目标及指标情况，确保绩效目标和指标能体现我部门职能和重点工作任务，与预算指标相匹配，确保绩效目标和指标的合理性和明确性，推动预算和绩效管理一体化管理。

2023 年整体支出绩效指标如下：

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出指标	数量指标	村主题党日活动次数	15 次以上
		组织综合性文体活动	4 次以上
		提供义务教育学位数量	按实际人数
		开展招聘会	3 场次
	质量指标	重大食物中毒事件	0 宗数(件)
		编外人员年度考核完成率	100%
	时效指标	环境卫生问题整改及时率	95%
效益指标	经济效益指标	全街村级集体经济发展情况	有所增长
	社会效益指标	违建投诉下降同比去年下降	有所下降
		调解案件成功率	95%
		学校工作正常开展	100%

	生态效益 指标	解决河涌黑臭水体问题	改善流域内的水质，使河涌不再发黑发臭。
		人行道及绿化改造项目，为群众创造良好的生态环境。	为群众创造良好的生活环境
	可持续影响 指标	完成餐厨垃圾的处理	变废为宝，保护生态环境。
满意度指 标	服务对象满 意度指标	群众对居委工作满意度	90%以上
		番禺区 2022 年“城乡义务教育公用经费补助资金”调查服务对象满意度	≥90%

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

大龙街 2022 年度部门整体支出绩效自评为 92.9 分，评价结果为“优”等级。整体支出绩效完成度较高，大部分的绩效指标也能按计划完成。

一级指 标	二级指标	三级指标	指标值	年度实现值	指标完成率
产出指 标	数量指标	村主题党日活动次数	15 次以上	18	120%
		组织综合性文体活动	4 次以上	每年举办文体活动不少于 4 场次	100%
		提供义务教育学位数量	按实际人数	义务教育学位数量 20646 个	100%

		开展招聘会	3 场次	3 场次	100%
	质量指标	重大食物中毒事件	0 宗数(件)	99.81%	100.8%
		编外人员年度考核完成率	100%	编外人员年度考核完成率 100%	100%
	时效指标	环境卫生问题整改及时率	95%	未因环境卫生问题造成群众损失。环境问题回复整改及时回复，信访办关于环境卫生方面上访案件为零。	100%
效益指标	经济效益指标	全街村级集体经济发展情况	有所增长	12 条农村集体经济总收入比 2021 年度增长 1.61%	100%
	社会效益指标	违建投诉下降同比去年下降	有所下降	2021 年村民建房投诉 307 宗,2022 村民建房 277 宗,投诉下降率为 9.02%。	100%
		调解案件成功率	95%	100.00%	105.3%
		学校工作正常开展	100%	保障工作正常开展	100%

	生态 效益指标	解决河涌黑臭水体问题	改善流域内的水质，使河涌不再发黑发臭。	已按合同内容完成	100%
		人行道及绿化改造项目，为群众创造良好的生态环境。	为群众创造良好的生活环境	已按合同内容完成	100%
	可持续 影响指标	完成餐厨垃圾的处理境	变废为宝，保护生态环境	餐厨垃圾处理率完成 100%，餐厨站做到日常干净整洁，无臭味，无蚊蝇。	100%
满意度指标	服务对象满意度指标	群众对居委会工作满意度	90%以上	92.90%	103.2%%
		番禺区 2022 年“城乡义务教育公用经费补助资金”调查服务对象满意度	≥90%	本次调查人数共 5750 人，有效人次为 5750 人，满意度为 98.64%	109.6%

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

理论教育高水平提升，街领导班子成员深入村（社区）讲党课 26 次，派发学习书籍 3178 册；依托街党校共开展党员学习培训教育 15 场次，参

训人员 13793 人次。基层党建高质量发展，精心制作党员教育培训素材，制作《公心》《推动“老城市新活力”的成功探索》等党员教育片，其中粤语短片《公心》获得区党员教育电视片三等奖。辖内两新党支部参加番禺“不忘初心、牢记使命”非公企业红色诗歌比赛获得三等奖。干部队伍高素质建设。切实把好选人用人关，加强干部队伍建设，依法依规开展干部职务职级晋升。意识形态高要求落实，广泛传播社会正能量，利用“幸福大龙”和“番禺大龙融媒”微信公众号发布正面宣传报道 1039 篇，被“广州日报客户端”采纳的新闻报道共 24 篇，在“学习强国 APP”刊登的新闻报道共 3 篇。

城乡规划水平提升，铁腕开展查违控违治违工作，共拆除违法建设 107 宗，拆除面积 15.04 万平方米；加强土地卫片执法，完成违法用地整改 43 宗，整改面积 189.36 亩。城市更新稳步实施，扎实开展村级工业园整治提升工作，全年验收村级工业园升级改造项目 2 个，梳理村级重点项目 15 个。城乡融合赋能发展。旧水坑村成功创建“省定特色精品村”，目前全街 12 条村全部达到“省定干净整洁村”标准，11 条村达到“省定美丽宜居村”标准，2 条村达到“省定特色精品村”标准。圆满完成联合国重要外宾访问新水坑村任务，向联合国客人充分展示我国农村发展成就和基层民主自治情况，受到上级充分肯定。环境秩序持续改善，创新垃圾分类“三四五六”工作法，制定“三会”制度、落实“四定”标准化管理、完善“五步法”站桶流程、强化“六误区”宣教，扎实推动垃圾分类工作开展。

扎实推动经济运行稳定恢复、稳中提质，全街村级集体经济发展平稳向好，12 条农村集体经济总收入为 71406.44 万元，相比 2021 年度增加 1139.25 万元，其中旧水坑村集体收入于 2022 年 11 月在全区率先破亿。

科技创新驱动动能强劲，扎实做好高新技术企业帮扶工作，积极落实高新技术企业申报和“专精特新”三年行动，今年共举办高新技术企业宣讲会2场，组织辖内94家企业进行年度高新技术企业申报，目前辖区内共有高新技术企业190家，全区排名第3。深化改革开放提质增效进一步深化营商环境和“放管服”改革，坚持街领导挂点联系重点企业、“一企一策”重大问题协调解决等机制，街领导班子成员共带队走访重点企业402家次，举办政企、银企座谈会及政策宣讲会12场，解决企业经营问题及融资问题133个。

治水攻坚压茬推进，制定《大龙街水环境治理三年攻坚行动计划（2022—2024年）》，坚持问题导向，精准施策狠抓水环境治理工作。压实河长责任，深化巡河机制，扎实开展排水单元达标创建工作，完成率约93.92%，超额完成全年排水单元达标任务，全街12条河涌水质均已达到2022年水质目标。污染防治提标升级，扎实开展“散乱污”场所清理整治工作，共检查河涌沿线企业683家，对涉嫌违法排污及有安全隐患等问题的企业督促整改。

从严从紧抓好风险稳控。不断健全各项分析、预警、排查调处、风险评估和应急处置工作机制，2022年我街没有发生因事前缺乏风险评估而引发的不稳定事件、影响较大的群体性突发事件和影响恶劣的纠纷冲突事件，没有发生影响社会稳定的重大信访事件。从实从细抓好治安防控。整合大龙街治安联勤大队、187个最小应急单元及“广州街坊”群防共治力量，持续优化重点区域和路段巡逻力量布控，结合“十户联防”单元建设工作，严格落实“1、3、5分钟”快速反应机制，做到警力前置、显性用警，确保第一时间发现、预警、反应和处置。从优从精抓好城中村治理，组建“1+3+N”城中村网格党群服务队，将党员下沉到网格、治理服务聚

焦到网格，推动组织体系全覆盖有机嵌入城中村专项治理工作。切实做好“城中村”各项基础数据摸排工作，将基础排查组任务清单五大项、17 小项摸排任务细化到各职能部门，全面摸排辖区内城中村“人、屋、车、场、网”基础数据，做到人员类别清、区域设施清、隐患矛盾清。从深从广抓好安全排查，今年大龙街城镇安全生产发展指数共 23 次全区排名第一，在广州市道路交通秩序大整治工作共 40 次成绩通报中获得了 13 次市排名第一。

民生保障更有温度，开展党员干部走访排查、结对帮扶困难群众工作，精准推进各类特困群众的帮扶保障措施，严格按照规定为困难群众发放各类补贴及慰问金，惠及 962 人次。提升养老服务质量，对全街孤寡老人建立各层级帮扶台账，由街、社工站、村（社区）等对口结对帮扶，进一步落实特殊群体所需的照料护理服务。对辖内困境儿童定期上门探访，进行心理状态调研，完善相关信息登记工作并建档立册。公共服务更加优质，全街共有 13 个村（社区）成功创建市、区级健康村（社区），12 条村成功创建省级卫生村，共有 100 户区级示范健康家庭，区级星级示范家庭 1 户；成功创建健康企业 3 家，健康机关 1 家，健康公园 1 家（新水坑生态公园），健康步道 2 条（新水坑健康步道和旧水坑森林公园健康步道）；教育实力进一步提升，仲元中学第二校区建成并于今年 9 月正式招生投入使用。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1、完成人员经费支付。按街道相关文件精神发放大龙街下属 21 个单位的在职工作人员及教职工工资福利，及时足额缴纳社保、公积金、职业年金等，保障编外人员队伍稳定性，编外人员年度考核通过率 100%，保障街道办事处各部门日常运作。

2、全力做好全方位环卫保洁工作，美化城市，保护环境，加大环卫保洁力度。

环境秩序持续改善。构建“街党工委全面负责、部门指导协调、村（社区）具体推进、村干部对点包联、党员群众广泛参与”的农村环境卫生整治工作格局，建立农村环境卫生督导检查通报制度，坚决压实各村（社区）和保洁公司的责任。通过采购路面保洁服务项目和应急垃圾处理项目，完成辖内主干道撤桶工作，撤桶后第一个月市政生活垃圾减量约 7 吨。有序完成物业小区 112 个生活垃圾投放点创建，安装了 224 个垃圾分类投放点视频监控设备；全力打造建设市级傍江东村、区级傍江西村和罗家村农村垃圾分类样板村，建设两网融合垃圾分类投放网点、厢房式投存一体投放点；创新垃圾分类“三四五六”工作法，制定“三会”制度、落实“四定”标准化管理、完善“五步法”站桶流程、强化“六误区”宣教，扎实推动垃圾分类工作开展。

3、保障义务教育阶段学校及高中学历教育学校正常发展，完成学校教育教学活动和其他日常工作任务。

面对复杂多变的疫情形势和上级不断调整的教育要求，中小学各学校统一思想、凝心聚力、研制策略，不断适应“后疫情”时代的教育教学。线上教学强调师生互动，增强直观感和安全感，提高学习自觉性和自信心。优化教学设计，突出重点内容，答疑环节着重解决教学难点，关注全体学生，落实“三有三能”。无论线上线下教学，各校认真安排好心理健康、劳动、体艺、美术、音乐、眼保健操等活动课程，指导学生开展多种形式的居家体育锻炼，确保中小學生每天体育活动时间在 1 小时以上。通过科学的课程安排，符合学生的学习规律，培养学生自控自律的习惯和能力。2022 年大龙街各学校共计提供小学学位 15279 个，初中学位 5367 个，义

务教育阶段入学率 100%。2021 学年区办学质量绩效评价：大龙中学（高中、初中）、金海岸实验（初中、小学）等荣获一等奖；东怡小学荣获二等奖；育龙中学获三等奖和进步奖。此外，公办高中、公办初中全部获办学质量基本绩效基本奖，获奖率达 100%。大龙街金海岸幼儿园被评为番禺区保教质量监测及量化考核“优秀”等级。

（三）主要工作成效

2022 年部门整体支出绩效目标符合部门的中长期规划要求，重点任务和重点工作与预算资金相匹配，对预算执行进度和绩效目标实现程序实施“双监控”，较好的完成年度工作目标。预算管理进一步完善，全面实施“收支两条线”管理，遵循“部门履职目标-绩效目标-绩效指标-预算”的逻辑路径贯穿于预算管理全过程。

三、存在的主要问题

发现的问题及原因：一是支付进度稍慢，由于财政资金额度紧张，存在上半年的预算执行序时稍慢。二是项目经办人绩效管理水平有待提高。

四、下一步改进措施

下一步改进措施主要有落实预算执行的责任制，通过联合人大监督职责加强项目预算执行力度；加强绩效管理的相关业务培训。

五、附件

部门整体支出绩效自评表