

中国人民政治协商会议广州市 番禺区委员会 2023 年部门 整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

番禺区政协主要职能是政治协商、民主监督、参政议政。围绕团结和民主两大主题履行职能，把加强团结和发扬民主贯穿于政协工作的各个方面，推进政治协商、民主监督、参政议政的制度化、规范化和程序化。

番禺区政协设行政单位 1 个（包含 1 个办公室、6 个专委会），办公室下设秘书科、综合科和调研科三个科室。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1、坚持党的领导，履职方向更加坚定

区政协坚持把党的建设摆在突出位置，深刻领会、准确把握新时代党的建设总要求，牢固树立党建主责主业意识，确保政协事业沿着正确政治方向不断前进。

2、紧贴党政中心，履职成果更加有效

区政协充分发挥人民政协专门协商机构作用，找准政协履职与全区中心工作的衔接点、结合点，在助力全区经济社会发展和民生改善中履行政协职能、彰显政协作为。

3、加强自身建设，履职能力更加过硬

区政协不断强化基层组织的堡垒作用，发挥党员干部和党员委员的示范引领作用，进一步提振政协队伍干事创业的“精气神”。

（三）部门整体收支情况

本部门 2024 年收入总额为 2697.87 万元，其中：财政拨款收入 2697.87 万元。支出总额为 2697.78 万元，完成预算执行率为 100%。其中：基本支出 2,414.78 万元，项目支出为 283.09 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

根据部门年度工作制定整体绩效目标和指标设定，要求从实际出发，讲求资金的使用效益，严格预算管理，重视重大活动项目资金使用情况，创建科学的内控管理制度，在单位内部设立部门管理、职责分工，提高财政项目预算管理的有效性。通过对绩效运行跟踪监控的有效管理，切实提高本部门财政资金使用效能，有效保障各项工作顺利进行。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

根据全面实施绩效管理以及各级财政预算绩效管理的要求，区政协办公室积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体绩效和项目绩效等各项管理工作。2024 年度较好完成了年度的履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出绩效情况较为理想。2024 年，区政协办始终坚持党的领导，牢牢

把握正确政治方向，主动融入积极作为，高质量服务全区发展大局，正确依法有效监督，着力增强监督工作实效，积极发挥政协委员履职作用；持续加强自身建设，不断提升整体工作质效。

2024 年度我部门整体支出绩效自评得分 97.40 分，评级为“优”。

（二）履职效能分析

2024 年是新中国成立 75 周年，是人民政协成立 75 周年。中共中央、全国政协隆重举行庆祝人民政协成立 75 周年大会，习近平总书记发表重要讲话，高度评价人民政协的历史贡献、显著政治优势和独特政治价值，用“十个坚持”高度概括我们党关于加强和改进人民政协工作的重要思想，鲜明指引新时代人民政协事业发展新航程。

过去一年，在中共番禺区委的坚强领导下，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，团结带领广大政协委员围绕中心、服务大局，认真履行政治协商、民主监督、参政议政职能。全年共开展 19 次重点协商议政，组织 65 次调研视察和民主监督活动，提交提案 109 件，经审查立案 97 件，为推动番禺经济社会高质量发展作出了积极贡献。

（一）聚焦党的政治建设这个“根本统领”，以更高标准在学思想强党性上展现政协新风采

区政协常委会始终坚持党的全面领导，坚决落实好中央和省委、市委、区委的决策部署及对政协工作的要求，引导社

会各界统一思想，牢牢把握履职尽责正确方向。

深学笃行，强化创新理论武装。严格落实“第一议题”制度，发挥党组理论学习中心组领学促学作用，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入学习领悟习近平总书记在庆祝中国人民政治协商会议成立 75 周年大会上的重要讲话精神，深刻学习领会习近平总书记视察广东、澳门重要讲话重要指示精神。全年共开展各类学习教育 36 次，持续推动党的创新理论武装走深走实。

凝心铸魂，把牢正确政治方向。充分发挥政协党组把方向、管大局、保落实作用，严格执行请示报告制度和民主集中制，落实党建工作、党风廉政建设、意识形态工作责任制。扎实开展党纪学习教育，以党纪学习教育成效助推政协履职。认真做好巡察整改，对查摆出的问题提出 13 大方面 58 项整改措施，真正把纪律规矩转化为行动自觉。

携手同行，画好团结奋进同心圆。落实区政协党组成员联系民主党派、主席会议成员联系界别制度，定期开展走访联络。联合党派团体开展调研视察、协商议政、提案办理，不断提升多党合作制度效能。加强与党外知识分子、非公有制经济人士、新的社会阶层人士的沟通联络，为他们有序参与协商、合理表达诉求搭建平台。加强与爱国爱港爱澳社团、港澳委员的联系，举办香港政协委员履职培训班。组织港澳委员开展考察调研，为番禺粤港澳大湾区优质生活圈建设献计出力。全面贯彻党的民族宗教政策，调研视察莲花禅寺、赤松宫等宗教场所，促进民族团结、宗教和睦。

（二）聚焦高质量发展这个“首要任务”，以更强担当在服务中心大局上彰显政协新作为

坚持聚焦党政中心工作，尽政协之责、献政协之智，助推番禺高质量发展。

凝心聚智助推新质生产力发展。委员们围绕高质量发展提出 29 件提案。与市民进联合提交《关于壮大我市快时尚产业生态圈，打造世界级时尚产业独角兽企业集聚区的提案》，被市政协评为优秀提案。《以科技创新引领我区制造业高质量发展》《关于完善番禺道路网络，缓解主干道交通压力的建议》等提案得到区委黄彪书记、区政府叶珊珊区长重点督办。召开界别委员代表座谈会，邀请区党政主要领导与委员深度协商交流。委员与相关部门“面对面”协商，积极推动我区制造业数字化转型。举办人工智能专题讲座，邀请港科大熊辉教授授课。围绕加快发展新质生产力开展协商建言，聚焦科技成果转化、建设跨境电商产业带、提升长隆万博商圈能级、布局低空经济、科技赋能文商旅融合发展、发展绿色生产力等方面深入调研，完成 7 份报告。开展专题协商议政，形成《向新向优向未来，关于加快番禺新质生产力发展的建议》常委会议建议案，提出 48 条建议，其中，加快龙沙码头建设等建议得到区政府的高度重视，积极推进相关工作。

持续助推营商环境优化提升。常委会议视察狮子洋未来产业科技园、狮子洋增长极专精特新企业集聚区建设，对 2023 年

常委会议建议案《建设一流营商环境 推动我区高质量发展》的办理情况进行协商监督。主席会议围绕“建设企业友好型城区”开展专题协商，助力法治化营商环境建设。落实区委要求，深入企业开展“三讲四问”42次，收集并向区委反映企业家诉求，提振发展信心。

倾心力服务中心大局。区政协领导坚持“四下基层”，一年来深入镇街、村居开展走访调研137次，督导“百千万工程”典型镇村培育、河涌治理、安全生产、垃圾分类等；担任区灯光音响、时尚产业等重点产业链“链长”，率队赴重庆、长春、北京等地开展招商调研，做好宣传推介、牵线搭桥等工作。全年接待兄弟政协来番禺交流考察40批次415人次，讲好番禺故事，传播政协好声音。

（三）聚焦“百千万工程”这项“头号工程”，以更实举措在推动区域协调发展上书写政协新篇章

发挥政协联系广泛的优势，整合各类资源，凝聚各界力量，积极为“百千万工程”献计出力。

协商议政共商“百千万工程”。邀请市“百千万工程”指挥办领导为全体委员授课。围绕“百千万工程”提交10件提案，内容涉及产业发展、农村集体经济、城中村改造、人居环境整治等方面。开展“我为‘百千万工程’献一策”活动，收到125份建议，形成意见综合21条。围绕打造绿美城乡开展专题调研，组织界别委员到紫坭岛开展协商视察，为“五好两宜”和美乡村建设建言献策。开展市区联动协商，推动留用地科学开发利用，助力珠江后航道文商旅产业融合

发展。

凝聚社会力量共助“百千万工程”。发出《在“百千万工程”中展现委员担当作为》倡议书，建立委员参与“百千万工程”意向资源库，收集 65 个项目，并与相关镇街进行对接。通过委员联系界别群众，撬动更多社会资源参与“百千万工程”。经济组委员企业资助大石街锦岗公园建设，城建环资组委员企业参与新造镇曾边涌周边综合整治工程、桥南草河新业公园建设，医卫组委员带领医疗专家开展义诊活动。据不完全统计，2024 年区政协委员及委员所在企业为我区“百千万工程”捐赠 2.49 亿元，项目投资 15.67 亿元。200 多名委员参与“绿美广州基金”社会募捐等活动，种植苗木 1200 多株。

对口帮扶共推“百千万工程”。先后赴贵州毕节和梅州五华县、蕉岭县开展对口帮扶协作，筹集 34 万元帮扶资金，支持赫章县实验中学基础设施、金沙县平坝镇卫生院改造、五华县华城镇道路硬底化、蕉岭县若夫公园路灯等民生项目建设。筹集 6 万元物资，支持蕉岭县抗洪救灾。区政协获得“五华县 2023 年度扶贫济困金奖”。

（四）聚焦基层社会治理这块“重要基石”，以更大力度在谋福祉惠民生上作出政协新贡献

以“禺快协商”平台推动政协协商与基层协商有效衔接，切实把人民政协制度优势转化为基层社会治理的强大效能。

深入基层听民意。一年来，委员接待群众来访来电 517 人次，收集反映问题 432 件。收集社情民意信息 107 份，向

区有关职能部门报送 63 份，向广州市政协报送 18 份，报送量和采纳量位居全市前列。其中，建设储能设备、加快农村快递行业发展等社情民意得到省、市相关部门重视。

协商监督解民忧。围绕“卫健 50 计划”开展常委会议专题协商，提出四大方面共 12 条建议。聚焦“三全育人”，主席会议与党派团体开展联合视察。督办有关青少年心理健康提案，推动“家校医社”协同联动。与区人大常委会联合开展专题视察，为交通环境和公交线路优化“把脉问诊”。针对群众出行难题，组织委员就小区停车难等问题开展“微协商”。一年来，共推动解决群众反映问题 323 件，主动为群众办好事、办实事 321 件。

多方联动惠民生。农工党番禺区委员会先后到石楼镇大岭村、沙湾街沙湾社区开展义诊活动。区工商联（总商会）赴贵州省开展对口帮扶。教育组委员开展多场非遗文化课堂活动。政法组委员工作室积极协调解决群众急难愁盼问题，收到群众锦旗致谢。香港委员发起成立的香港慈善基金向区慈善会捐赠 500 万元。澳门委员连续 16 年资助我区家庭困难大学生共 489 人，资助金额达 304.4 万元。区政协机关到结对共建村开展乡村环境卫生整治，走访慰问老党员，帮助困境儿童实现“微心愿”。

（五）聚焦社会主义协商民主这个“重要渠道”，以更足

干劲在提升履职效能上展现政协新活力

不断完善制度机制、创新平台载体、全面提升委员履职

能力，扎实推动政协工作提质增效。

完善制度强保障。深入贯彻落实新时代党的建设总要求，持续深化打造“红色堡垒，履职先锋”党建工作品牌，推动政协党的建设与业务工作融合互促。修订完善委员工作室建设管理的相关制度，进一步加强阵地建设。完善委员联系界别群众制度，通过“百姓提案”、推荐参政议政人才等方式，推动委员与界别群众加强联系，141人纳入政协智库。加强和改进社情民意信息工作制度，完善委员履职考核评价机制，激发委员履职热情。

建强队伍抓实干。扎实推进“书香政协”建设，组织参加全国政协举办的“加强和改进新时代人民政协工作”专题培训班，开展3期4个专题“政协讲堂”，组织2场次新任政协委员履职能力培训。委员们在本职岗位上作表率、当模范，王锦荣委员荣获“广州市企业联合会40周年特别贡献奖”；梁伟华委员获评“广东医院优秀院长”称号；赖淑玲委员获评广州市新的社会阶层人士联谊会“最美奋斗者”；陈琨委员在第九届全国广播电视媒体融合影响力指数发布中荣获2023—2024年度融合创新贡献人物；张少文委员获评广东省委宣传部2024年广东省第一批实干奋斗典型代表；王贤铮委员荣获广东省工程勘察设计行业协会科学技术奖二等奖；蔡泽坚委员荣获“广东省农村乡土专家”称号；朱光文委员获评广东省文化和旅游厅“粤美乡村文化指导员”等等。用好“报、台、网、微”宣传矩阵，全年在人民政协网、《广州政协》等媒体报道914篇次。

创新平台促协商。不断完善“禺快协商”立体工作矩阵建设，让委员活动有载体、委员联系界别群众有阵地。16个政协镇街工作室、29个委员工作室（含5个界别工作室）、2个“云工作室”履职亮点纷呈。东环街工作室精心打造“古樟树下”基层协商议事平台，不定期组织委员和群众共商计策、共推落实；桥南街工作室持续开展“每月一法”法治讲座系列活动，组织委员深度参与共筑基层法治新格局；钟村街工作室每周组织委员开展专题协商，助力解决基层民生“微实事”。委员“云工作室”开展线上接待群众56人次，收集意见建议并转化形成“百姓提案”16件、社情民意8件，开展现场调研7次。

这些成绩的取得，靠的是习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，离不开区委的正确领导和市政协的精心指导，离不开区人大、区政府以及各级各部门、社会各界的鼎力支持，离不开政协各参加单位和全体委员的辛勤付出。在此，我代表区政协常委会，向大家表示崇高的敬意和衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到工作中还有不足，主要是：建言资政的针对性前瞻性有待加强，民主监督的工作还存在短板，委员联系界别群众工作机制还需进一步完善，政协履职的智能化水平需要进一步提升等等。这些都需要我们在今后的工作中认真研究，加以改进。

（三）管理效率分析

1、预算管理。

区政协办公室根据职能和职责积极谋划，确定目标任务，积极发挥监督职能作用。建立了较为完善的预算管理制度，在日常开支中严格控制“三公”经费支出，年度预决算及绩效工作都按照区财政局的规定进行了及时公开。

2、绩效管理。

认真贯彻落实《中华人民共和国预算法》预算绩效管理方面的规定，对 2023 年整体支出围绕“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”开展工作，并按要求开展绩效自评，组织对本年度重点项目开展了预算事前绩效评估。预算执行过程中，按区财政局要求开展绩效中期跟踪监控，年终执行完毕后，开展了绩效目标完成情况，梳理填报在预算执行过程中本部门突出预算绩效管理，提高资金使用效益。

3、政府采购管理。

按照政府采购工作的相关要求，积极主动开展采购工作，实现了“应采尽采，集采常态化”，为节减财政支出，缓解财政收支矛盾，促进廉政建设反腐工作的深入开展，规范政府采购行政和政府采购工作挥了积极作用。

4、资产管理。

按要求落实了国有资产清查、登记、上报制度，设置了固定资产卡片，按时上报国有资产月报、年报。及时更新国有资产管理信息系统，做到账账相符，账实相符，明确责任并履行好职责。

三、存在的主要问题

全员的绩效理念意识还有待加强，目前一部分同志仅满足于资金使用只要合法合规就行，对绩效管理的重要性和必要性的认识还比较薄弱，绩效管理的内部制度体系还需要进一步完善。

四、下一步改进措施

一是要进一步加强预算编制的精确度，强化部门预算编制的准确性和预算项目的可实施性，建立预算执行进度跟踪机制，确保财政资金使用的及时性和有效性。二是要不断完善单位内部财务管理制度，加强预算绩效管理，真正树立起“花钱必问效、无效必问责”的绩效理念，建立健全预算绩效管理工作机制，确保财政资金使用效益最大化。